



**PARTISIPASI PEGAWAI DALAM  
PENYUSUNAN ANGGARAN SEKOLAH**  
(Studi Kasus Pada SD, SMP, SMA Negeri Se-Kabupaten Pati)

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang pendidikan strata satu (S1) pada Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus

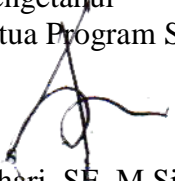
Diajukan Oleh :  
**Eko Inton M**  
**NIM: 2009-12-063**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2014**

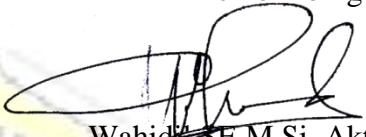
**PARTISIPASI PEGAWAI DALAM PENYUSUNAN ANGGARAN  
SEKOLAH  
(Studi Kasus Pada SD, SMP, SMA Negeri Se-Kabupaten Pati)**

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan tim penguji ujian skripsi  
program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi universitas Muria Kudus

Mengetahui  
Ketua Program Studi S1 Akuntansi

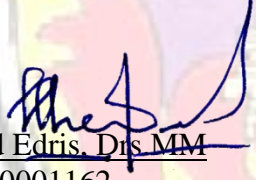
  
Ashari, SE. M.Si Akt.  
NIS: 0610701000001162

Pembimbing I,

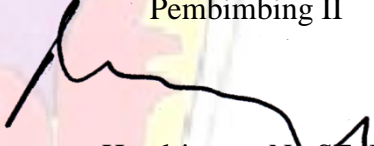
  
Wahid, SE. M.Si, Akt.  
NIS: 0610702010101149

Mengetahui:  
Dekan



  
Hamad Edris, Dis MM  
NIS: 0610701000001162

Pembimbing II

  
Dennyca Hendriyanto N, SE. M.Si  
NIS: 0610701000001216

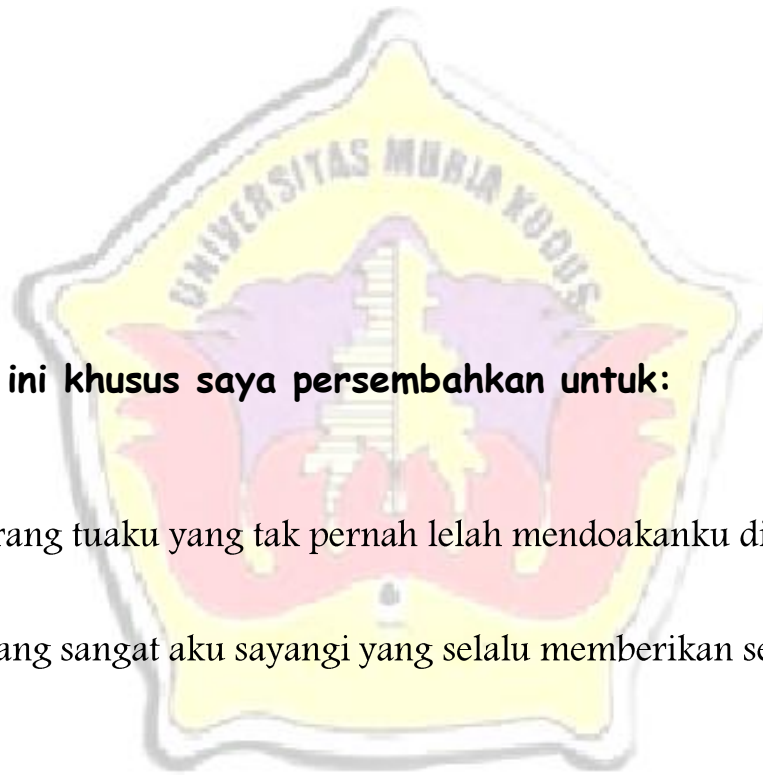
## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

- ❖ BELAJAR, MENGETI DAN MENGAMALKAN
- ❖ DIBALIK KESUSAHAN PASTI ADA KEBAHAGIAAN

**Skripsi ini khusus saya persembahkan untuk:**

Kedua orang tuaku yang tak pernah lelah mendoakanku di saat aku terlelap

Istriku yang sangat aku sayangi yang selalu memberikan semangat



## **ABSTRACT**

*This study used a sample of employee of SD, SMP and SMA in Pati Determination of the sample made with purposive sampling method. Data were collected using a questionnaire that is sent directly to each departement (primary data). A total of 50 questionnaires were returned from 88 sent and 50 questionnaires that can be processed. Data analysis was done by using regression with SPSS 17 software. These results indicate that partisipant of employe influence in arranging budget of school.*

*Keywords: employe and budget*



## ABSTRAKSI

Penelitian ini menggunakan sampel pegawai SD, SMP dan SMA se Kabupaten Pati. Penentuan sampel dilakukan dengan metode *purposive sampling*. Data dikumpulkan dengan menggunakan kuesioner yang dikirimkan langsung ke masing-masing bagian (data primer). Sebanyak 50 kuesioner kembali dari 88 yang dikirim dan 50 kuesioner dapat diolah. Analisa data dilakukan dengan menggunakan teknik regresi dengan software SPSS 17. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa partisipasi pegawai berpengaruh signifikan dalam penyusunan anggaran sekolah.

Kata kunci: pegawai dan anggaran



## KATA PENGANTAR

Segala puji kehadiran Allah SWT atas segala hidayah dan karunia-Nya yang senantiasa memberikan petunjuk, kekuatan lahir dan batin dengan semangat dan keikhlasan sehingga penulis dapat menyusun skripsi dengan judul **“Partisipasi Pegawai Dalam Penyusunan Anggaran Sekolah (Studi Kasus Pada SD, SMP, SMA Negeri Se-Kabupaten Pati)”** Penulisan skripsi ini sebagai salah satu syarat kelulusan program strata satu pada Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.

Dalam menyusun skripsi ini penulis menyadari banyak hambatan yang ada, untuk itu penulis mengucapkan terimakasih terhadap semua pihak yang telah memberikan bantuan, pengarahan, semangat dan motivasi sehingga dapat terciptanya skripsi ini. Oleh karena itu, penulis bermaksud untuk menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Mochamad Edris. Drs.MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.
2. Bapak Wahidil,SE,M.Si, Akt, selaku dosen pembimbing skripsi yang telah banyak memberikan bimbingan, masukan, arahan, motivasi demi terwujudnya skripsi ini.
3. Bapak Dennyca Hendriyanto N , SE. M.Si, selaku dosen pembimbing skripsi yang telah banyak memberikan bimbingan, masukan, arahan, motivasi demi terwujudnya skripsi ini.
4. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus, khususnya jurusan akuntansi atas segala ilmu yang telah diajarkan. Semoga bermanfaat dan menjadi bagian dari amal ibadah

5. Kepada segenap staff guru dan staf tata usaha SD, SMP dan SMA se Kabupaten Pati yang telah banyak membantu dalam pemerolehan data pada penelitian ini.

6. Kepada kedua orang tuaku yang selalu mendoakanku

6. Kepada istriku yang selalu membantu dan memberikan dorongan setiap saat hingga akhir masa studi

7. Kepada teman- temanku seperjuangan yang selalu menemani belajar di kampus tercinta ini

Penulis menyadari dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang dapat berguna untuk penyempurnaan karya ini maupun sebagai bahan perbaikan bagi peneliti-peneliti selanjutnya. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca serta semua pihak yang terkait.

Kudus, Februari 2014

Penulis

Eko Inton M

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	iii
<i>ABSTRACT</i> .....	iv
ABSTRAKSI.....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GRAFIK.....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
 <b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Ruang Lingkup.....	5
1.3 Rumusan Masalah .....	5
1.4 Tujuan Penelitian .....	5
1.5 Manfaat penelitian.....	6
 <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Landasan Teori.....	7
2.1.1 Pengertian Anggaran Pendidikan.....	7
2.1.2 Partisipasi Pegawai.....	12
2.1.3 Penyusunan Anggaran.....	14



2.1.3.1 Strategi penyusunan RAPBS .....	15
2.1.3.2 Pengawasan Anggaran .....	17
2.2 Penelitian Terdahulu .....	20
2.3 Hipotesis Penelitian.....	22
2.4 Kerangka Pikir .....	23
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Desain Penelitian dan Sumber data.....	24
3.2 Populasi dan Sampling Penelitian.....	24
3.3 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional penelitian .....	26
3.4 Instrumen Penelitian.....	28
3.5 Metode Pengumpulan Data.....	29
3.6 Teknis Analitis Data.....	29
3.6.1. Statistik Deskriptif .....	29
3.6.2. Uji Validitas dan Uji Reliabilitas .....	29
3.6.3. Pengujian Asumsi Klasik .....	30
3.6.4. Uji Analisis Data.....	32
3.6.4.1 Model regresi .....	32
3.6.4.2 Analisis Regresi .....	33
3.6.4.3 Koefisien Determinasi.....	34
3.6.4.4 Uji Statistik t .....	35
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>36</b>
4. 1 Penjelasan Objek Penelitian.....	36
4.2 Deskripsi Data.....	36

4.3 Statistik Deskriptif .....	38
4.4 Hasil Kualitas Data .....	39
4.4.1 Hasil uji validitas.....	39
4.4.2 Hasil uji reliabilitas .....	41
4.5 Uji Asumsi Klasik .....	42
4.5.1 Uji normalitas.....	42
4.5.2 Uji multikolinearitas.....	43
4.5.3 Uji autokorelasi .....	44
4.5.4 Uji heteroskedastisitas.....	45
4.6 Uji analisis data.....	46
4.6.1 Analisis regresi.....	46
4.6.2 koefisien determinasi .....	47
4.6.3 Uji Statistik T .....	49
4.7 Pembahasan.....	50
BAB V PENUTUP.....	51
5.1 Kesimpulan .....	51
5.2 Keterbatasan.....	51
5.3 Saran.....	52
DAFTAR PUSTAKA .....	53
LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu .....	21
Tabel 4.1. data umur responden .....	37
Tabel 4.2. data jenis kelamin responden .....	37
Tabel 4.3. data statistik deskriptif penelitian .....	38
Tabel 4.4. Uji Validitas partisipasi pegawai .....	40
Tabel 4.5. Uji Validitas penyusunan anggaran .....	41
Tabel 4.6. Uji Reliabilitas Variabel.....	42
Tabel 4.7. Uji Multikolinearitas .....	44
Tabel 4.8 Uji Autokorelasi.....	45
Tabel 4.9 Analisis Regresi .....	47
Tabel 4.10 koefisien determinasi .....	48
Tabel 4.11 Uji t .....	49

## DAFTAR GRAFIK

	Halaman
Grafik 4.1. Uji Normalitas .....	43
Grafik 4.2. Uji Heterokedastisitas .....	46



## DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 2.2 Kerangka pikir.....	23
--------------------------------	----

